



## **Børne- og ungdomsudvalget**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted:	Familiehuset, Gymnasievej 5, 8500 Grenaa Efter besøget fortsætter mødet i lokale 250 på Rådhuset i Grenaa
Dato:	Torsdag den 12. oktober 2023
Start kl.:	15:00
Slut kl.:	19:00
Medlemmer:	Aleksander Myrhøj (F) Anette Ruby Liebe (A) Bente Hedegaard (A) Jens Kannegaard Lundager (O) Martin Raghner (C) Morten Friis Heidemann (V) Stinne Thorsen Kvorning (I)
Fraværende:	Anette Ruby Liebe (A)

**Indholdsfortegnelse****Side**

1.	Besøg i Familiehuset, kl. 15.00-15.30 .....	1
2.	Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance.....	2
3.	Evaluering af bestyrelsessammensætninger .....	11
4.	Forslag til revideret driftsaftale mellem Viden Djurs og Norddjurs Kommune om drift af 10. klasse i Norddjurs Kommune.....	15
5.	Danmarkskortet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022.....	19
6.	§ 17 stk. 4-udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering.....	22
7.	Endelig godkendelse af revideret Plan- og udviklingsstrategi.....	25
8.	Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023.....	30
9.	Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og Familieområdet september 2023 .....	33
10.	Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2023 .....	35
11.	Orientering .....	36
12.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	38
	Bilagsoversigt.....	39

**1. Besøg i Familiehuset, kl. 15.00-15.30**

00.22.00.G01

23/30

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Børne- og Ungdomsudvalget aflægger besøg i Familiehusets afd. i Grenaa, Gymnasievej 5, 8500 Grenaa, kl. 15.00-15.30.

Der er udarbejdet en beskrivelse af Familiehuset, som er vedlagt som bilag.

Efter rundvisningen afholdes Børne- og Ungdomsudvalgets møde på Rådhuset i Grenaa

**Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at besøget tages til efterretning.

**Bilag:**

1 Åben Familiehuset

104238/23

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Godkendt.

## 2. Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance

00.30.14.S00

23/1570

Åben sag

### Sagsgang

BUU, høring, BUU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

På baggrund af budgetaftalen for 2024-2027 skal der forud for det nye budgetår forelægges en sag for fagudvalgene, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen omkring udmøntning af effektiviseringsbidrag samt øvrige økonomiske prioriteringer for at skabe balance i 2024 og overslagsår. Det er således de samlede økonomiske prioriteringer for 2024 for udvalget, der lægges frem til politisk behandling, for at skabe en langsigtet balance.

### Effektiviseringsbidrag

Uddrag af budgetaftalen 2024-2027:

*”Med aftalen for budget 2023-2026 blev arbejdet med tilpasning aftalt – blandt andet med vedtagelse af en effektiviseringsprocent på 0,8 % og indførsel af Novembergrebet.*

*Forligspartierne er således enige om at fastholde det årlige effektiviseringsbidrag på serviceudgifterne. Effektiviseringsbidraget sænkes dog i 2024 til 0,5 % og fastholdes på 0,8 % årligt i overslagsårene. Forligspartierne er bevidste om, at effektiviseringsbidraget også vil medføre, at opgaver vil blive reduceret eller falde bort. I november – forud for det nye budgetår – fremlægges en sag på fagudvalgsmøderne og Kommunalbestyrelsen omkring udmøntning af effektiviseringsbidrag for det kommende år med emner, der jf. kompetencefordelingen skal beslattes politisk. Den resterende del af effektiviseringsbidraget udmøntes administrativt.”*

Det er anden gang, at der fremlægges en sag for fagudvalgene i november med forslag til ændringer, som ligger indenfor den politiske kompetence.

Effektiviseringstiltag, der ligger indenfor den administrative kompetence gennemføres på de enkelte aftaleenheder uden politisk stillingtagen. Tidligere har flere af tiltagene bl.a. omhand-

let større udnyttelse af og investering i nye IT-systemer samt generel højere grad af digitalisering i forhold til administrative opgaver, hertil kommer på mange aftaleområder blandt andet også styrkelse af samarbejde samt optimeret anvendelse af kompetencer og personaleressourcer bl.a. med interne vikarkorps i stedet for eksterne vikarbureauer, udvidelse af tværkommunalt samarbejde og indgåelse af partnerskabsaftaler. Der har også været områder, hvor det har medført reduktioner i antallet af medarbejdere og omlægning af opgaver. Ligesom der arbejdes med forebyggende hjemmebesøg og mulighed for skærmbesøg.

Herunder beskrives de forslag til effektiviseringer, der kræver politisk stillingtagen:

#### *1. Sekretariatsbistand for Ældrerådet og Handicaprådet (BUU/VP/ØK)*

Der ydes sekretariatsbistand i forbindelse med afholdelse af møder i Ældrerådet og Handicaprådet jf. Ældrerådets forretningsorden (§ 7) og Handicaprådets vedtægter (§ 9, stk. 3). Rådene afholder hver 11 møder om året.

Sekretariatsbistanden består i, at forvaltningen (i samarbejde med formandskabet) udarbejder dagsorden/referat, deltager i rådsmøder, deltager i dagsordensmøder med formandskabet samt udfører anden betjening, som er relevant for rådets arbejde.

Det nuværende Ældreråd og Handicapråd har været nedsat siden januar 2022. Da begge råd har fået nye formænd, har forvaltningen brugt de nødvendige ressourcer på at sikre en god start for de nye formænd og rådernes arbejde. Da rådene snart har været i gang i to år, foreslås det, at serviceniveauet præciseres, således at der afsættes op til 7 timer pr. måned til betjening af hvert af rådene.

Det vil betyde, at øvrige aktiviteter i rådene fremadrettet skal drives af og planlægges af rådernes egne medlemmer. Dog vil planlægning af interne besøg og rådernes årlig stop-op-dag fortsat planlægges i samarbejde med sekretariatet.

#### *2. Revidering af Norrdjurs Kommunes politikker sættes på standby (alle fagudvalg/ØK)*

I budgetaftalen for Budget 2024 står der: "*Med udgangspunkt i et ønske om forenkling er der enighed om, at der med inspiration fra Viborg Kommune indledes et arbejde med at se på mulighederne for at erstatte den store mængde af politikker i Norrdjurs Kommune med overliggende målsætninger fremfor specifikke politikker. Der udarbejdes i 1. halvår 2024 et oplæg til både administrativ og politisk forankring og behandling.*"

På den baggrund foreslår forvaltningen, at alle planlagte opdateringer af politikker sættes på standby, indtil der er truffet beslutning om, hvordan Norddjurs Kommune fremadrettet vil arbejde med dette.

Revidering af politikker er et tidskrævende arbejde, som involverer mange dele af forvaltningen og ofte også de decentrale enheder. Der kan være politikker, som skal opdateres pga. lovkrav. Disse politikker skal fortsat revideres som planlagt.

### *3. Oversigt over sagsantal mv. (BUU)*

I forbindelse med implementering af ”ny start på Socialområdet” i 2020, har det været et politisk ønske at følge udviklingen over sagsantal, sagstygde og ventetider på sager i Trivsel og Læring (PPR), Familiehuset/FTI og visitationsafdeling Børne- og Familieenheden. Oversigterne sendes til politisk orientering hvert halve år, og har senest været sendt til orientering i Børne- og Ungdomsudvalget den 14. september 2023 og til statusmødet i økonomi den 3. oktober 2023. Oversigterne er blevet forenklet og indeholder i dag en oversigt over sagsantal og antal medarbejdere.

Som et led i arbejdet med at finde effektiviseringstiltag, er det et ønske fra enhederne, at den halvårslige orientering bortfalder. Det skyldes, at det ønskede data primært udtrækkes manuelt, og/eller kræver manuel bearbejdning. Desuden gør enhederne ikke selv brug af oversigterne i denne form, hvorfor de alene tjener et politisk formål. Bortfalder ønsket om en halvårlig orientering, vil det således frigive tid hos de berørte enheder og medarbejdere både decentralt og centralt.

### *4. Dialogmøder/kontaktudvalgsmøder skal afholdes i forbindelse med ordinære udvalgsmøder/ Kommunalbestyrelsesmøder (BUU/VPU/KB)*

Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget afholder årlige/halvårslige dialogmøder/kontaktudvalgsmøder med diverse råd, MED-udvalg mv. Til disse møder udarbejdes særskilt dagsorden/beslutningsprotokol.

For at nedbringe antallet af mødedage for forvaltningen og udvalgsmedlemmer, foreslår forvaltningen, at dialogmøder/kontaktudvalgsmøder afholdes forud for et udvalgsmøde. I det omfang det kan lade sig gøre.

Af samme årsag foreslår forvaltningen, at det årlige dialogmøde med Dialogforum for Socialt Udsatte og repræsentanter fra Kommunalbestyrelsen afholdes forud for et Kommunalbestyrelsesmøde.

#### *5. Forenkling af visitation på specialundervisning*

Der pågår et arbejde med at finde en model for en mere enke og smidig visitationsproces. BUU vil på et senere møde får fremlagt en sag til behandling af dette.

#### Øvrige politiske prioriteringer for at skabe budgetbalance i 2024

Børne- og Ungdomsudvalget har i 2023 oplevet udfordringer med at overholde udvalgets ramme, og har på den baggrund vedtaget at iværksætte initiativer til at nedbringe udgifterne. En del af de merudgifter, der er konstateret i 2023 fortsætter også ind i 2024 og der skal derfor iværksættes yderligere tiltag for at skabe balance. På Børne- og Ungdomsudvalgets område forventes der på nuværende tidspunkt et samlet merforbrug indenfor servicerammen på 6,0 mio. kr. i 2024. Merforbruget er forbundet med stor usikkerhed, men det forventes, at Skole- og Dagtilbudsområdet er i balance, mens der på Børne- og Familieområdet forventes et merforbrug på ca. 6,0 mio. kr. Det forventede merforbrug på Børne- og Familieområdet vedrører primært stigende udgifter til anbringelser af børn og unge, hvor der forventes et merforbrug på ca. 4,0 mio. kr. vedrørende Børne- og Familierådgivningen (myndighed) samt et merforbrug på ca. 2,0 mio. kr. på Børne- og Ungecenter Norddjurs.

Det forventede merforbrug på ca. 4,0 mio. kr. på Børne- og Familierådgivningen (myndighed) er forbundet med stor usikkerhed, og derfor er der indregnet en buffer på 8,0 mio. kr. som indgår i merforbruget. Bufferen forventes omsat til nye anbringelser i løbet af 2024, og svarer til ca. 4 dyre anbringelser i forbindelse med udgifter til døgninstitutioner, sikret institutioner, institutioner i forbindelse med ungdomskriminalitet samt til opholdssteder. Da disse anbringelser er meget dyre, ses det nødvendigt at have en buffer på 8,0 mio. kr., da Børne- og Familierådgivningens (myndighed) budget ellers vil være meget sårbart. Desuden forventer Børne- og Ungecenteret et merforbrug på 2,0 mio. kr. Årsagen til merforbruget skyldes, at der gennem årene har været en tilgang af flere ressourcekrævende børn. Hertil kommer etableringen af Skovbo og Kløverbo, som også har krævet ekstra ressourcer ift. etablering af tilbuddene og ny styring af økonomien.

Det forudsættes, at budgetudfordringerne i 2024 også fortsætter ud i overslagsårene.

Det skal bemærkes, at udgifter på 3,3 mio. kr. til 3 modtagerklasser til flygtninge fra Ukraine ikke er indregnet i ovenstående forventning. Dette skyldes, at Regeringen jf. aftale om kommunernes økonomi for 2024 har tilkendegivet, at den er indstillet på at sikre, at kommunerne under ét får dækket nettomerudgifterne, der vedrører fordrevne fra Ukraine. Midlerne udmøntes over bloktilskuddet. Modtagerklasserne forventes at ophøre i løbet af foråret 2024.

I denne sag indstilles det, at der gennemføres besparelser, ud over effektiviseringsbidraget, svarende til det forventede merforbrug på 6,0 mio. kr. på Børne- og Ungdomsudvalgets område. Forvaltningen har udarbejdet nedenstående forslag til tiltag til at skabe budgetbalance i 2024 og overslagsårene:

Nr.	Forslag	Effekt helårlig	Effekt 2024	Effekt 2025	Effekt 2026	Effekt 2027
BUU 1	Reduktion af skoletjenesten	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25
BUU 2	Midler fra Handleplan – tidlig indsats og inklusion - Skoler	-1,40	-1,40	-1,40	-1,40	-1,40
BUU 3	Forhøjelse af SFO-taksten fra 70 pct. til 75 pct.*	-0,70	-0,70	-0,70	-0,70	-0,70
BUU 4	Tilbageholdenhed på indkøb på Skole- og Dagtilbudsområdet	-0,40	-0,40	0,00	0,00	0,00
BUU 5	Midler fra Handleplan- tidlig indsats og inklusion – Trivsel og Læring	-0,40	-0,40	-0,40	-0,40	-0,40
BUU 6	Reduktion af budget til specialpædagogisk enhed	-0,50	-0,25	-0,50	-0,50	-0,50
BUU 7	Reduktion af budget til Læsecenter	-0,48	-0,24	-0,48	-0,48	-0,48
BUU	Reduktion af budget til Fami-	-0,23	-0,12	-0,23	-0,23	-0,23



Nr.	Forslag	Effekt helårlig	Effekt 2024	Effekt 2025	Effekt 2026	Effekt 2027
8	lieskolen					
BUU 9	Central besparelspulje på Skole- og Dagtilbudsområdet	-0,75	-0,75	0,00	0,00	0,00
BUU 10	Decentral besparelspulje på Skole- og Dagtilbudsområdet	-0,60	-0,60	0,00	0,00	0,00
	<b>I alt Skole- og Dagtilbudsområ- det</b>		<b>-5,11</b>	<b>-3,96</b>	<b>-3,96</b>	<b>-3,96</b>
BUU 11	Besparelspulje til Tandplejen	-0,12	-0,12	0,00	0,00	0,00
BUU 12	Besparelspulje til Familiehuset, FTI og Sundhedsplejen	-0,19	-0,19	0,00	0,00	0,00
BUU 13	Tilbageholdenhed på indkøb på Børne- og Familieområdet	-0,25	-0,25	0,00	0,00	0,00
BUU 14	Ung Norddjurs – Kursus, efterud- dannelse, materialeudgifter og vedligehold	-0,21	-0,21	0,00	0,00	0,00
BUU 15	Ung Norddjurs – Kontingentsupporte til særligt udsatte	-0,05	-0,03	-0,05	-0,05	-0,05
BUU 16	Ung Norddjurs – Sorggrupper	-0,25	-0,10	-0,25	-0,25	-0,25
BUU 17	Arresten	-0,14	-0,07	-0,14	-0,14	-0,14
BUU 18	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen - Familiebehandling	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25
BUU 19	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen – Skilsmissegrupper	-0,05	-0,05	-0,05	-0,05	-0,05
BUU 20	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen – SES samarbejde efter skilsmisse	-0,12	-0,06	-0,12	-0,12	-0,12

Nr.	Forslag	Effekt helårlig	Effekt 2024	Effekt 2025	Effekt 2026	Effekt 2027
BUU 21	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen - Efterfødselssamtaler	-0,13	-0,06	-0,13	-0,13	-0,13
BUU 22	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen - COOL Kids	-0,08	-0,04	-0,08	-0,08	-0,08
BUU 23	Familiehuset, FTI og Sundheds- plejen – Børnegruppe for søsken- de med handicap	-0,04	-0,02	-0,04	-0,04	-0,04
BUU 24	Lukning af tilbuddet om af Åben anonym terapeut- og psykologrå- dgivning mellem 18 og 25 år	-0,20	-0,10	-0,20	-0,20	-0,20
	<b>I alt Børne- og Familieområdet</b>		<b>-1,55</b>	<b>-1,31</b>	<b>-1,31</b>	<b>-1,31</b>
	<b>Besparelser i alt</b>		<b>-6,66</b>	<b>-5,27</b>	<b>-5,27</b>	<b>-5,27</b>

Anm.: \*Procenten udgør andelen af forældrebetalingen inkl. søskenderabat og økonomisk friplads.

Vedlagt som bilag er en beskrivelse af de enkelte besparelsesforslag.

Det bemærkes at ovenstående besparelsesforslag har været forelagt Børne-og Ungdomsudvalget i forbindelse med budgetopfølgningen pr. maj 2023, der blev behandlet på udvalgsrådet den 17. august 2023. I den forbindelse blev forslagene sendt i høring.

Sagen vedrørende Novembergrebet for budget 2024 skal sendes til høring i Handicaprådet, forældrebestyrelser, lokale medudvalg, Ungdomsrådet, Norddjurs Fælles Elevråd. Høringsfristen fastsættes til den 6. november 2023.

### Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder

Der er sammenhæng til den indgåede budgetaftale for 2024-2027 samt den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune, hvor det fremgår, at der indarbejdes en fast årlig reduktion af budgetrammen for serviceudgifterne gennem løbende og regelmæssige effektiviseringer. Den løbende effektivisering skal bidrage til en langsigtet økonomisk stabilitet og skabe et økonomisk råderum for politiske prioriteringer.

**Økonomiske konsekvenser**

Det er aftalt i budgetaftalen for 2024-2027, at effektiviseringsbidraget i 2024 udgør 0,5 pct., hvilket på Børne- og Ungdomsudvalgets område svarer til ca. 3,6 mio. kr. Fra 2025 stiger effektiviseringsbidraget til 0,8 pct. som svarer til ca. 5,6 mio. kr. årligt på Børne- og Ungdomsudvalgets område. Det samlede indarbejdet effektiviseringsbidrag i budgetterne svarer til 7,5 mio. kr. i 2024, 13,1 mio. kr. i 2025, 18,8 mio. kr. i 2026 samt 24,5 mio. kr. i 2027.

Effektiviseringsbidragene er indarbejdet i budgetterne på samme måde som den årlige stigning i pris- og lønfremskrivningen.

Der er endvidere aftalt i budgetaftalen for 2024-2027, at der frem mod budgetforhandlingerne for 2025-2028 skal arbejdes med forslag til at reducere driftsudgifterne med 30 mio. kr. årligt for hele kommunen. Tiltagene skal igangsættes i 2025, men forventes først at have fuld effekt i 2026. Børne- og Ungdomsudvalgets andel af denne reduktion er på 10,8 mio. kr.

På Børne- og Ungdomsudvalgets område udgør de budgetmæssige udfordringer ca. 6,0 mio. kr. i 2024, og i denne sag forelægges der forslag på 6,660 mio. kr. i 2024 faldende til 5,270 mio. kr. i 2025 og de resterende overslagsår til politisk stillingtagen, som kan anvendes til at skabe budgetbalance på området.

**Lovgrundlag**

Opfølgning på udmøntning af effektiviseringsbidraget i 2024 anvendes som led i de løbende økonomiske opfølgninger og som en del af arbejdet med både budget- og regnskabsstyring, og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov, Budgetloven samt Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Børne- og Ungdomsudvalget sender Novembergrebet for budget 2024 til høring i Handicaprådet, forældrebestyrelser, lokale medudvalg, Ungdomsrådet og Norddjurs Fælles Elevråd.

**Bilag:**

- 1 Åben Oversigt over besparelser BUU 2023/2024 og overslagsårene 103035/23

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Børne- og Ungdomsudvalget besluttede ikke at sende besparelsesforslagene til høring, da udvalget ønsker, at der i stedet skal udarbejdes yderligere besparelsesforslag herunder forslag af mere omfattende karakter som f.eks. sammenlægning eller omstrukturering af tilbud eller enheder.

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker på et kommende udvalgsmøde en særskilt sag om kompetenceløft med godtgørelse. Derudover ønskes en særskilt sag om effektivisering via digitalisering og styringsværktøjer.

Børne- og Ungdomsudvalget bemærker, at disse forslag kan have en begrænset effekt i 2024, og skal ses i et længere perspektiv for at opnå økonomisk balance.

De i sagen nævnte forslag til effektiviseringer, der kræver politisk stillingtagen, sendes i høring.

### 3. Evaluering af bestyrelsessammensætninger

00.01.00.A30

23/8016

Åben sag

**Sagsgang**

BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen besluttede den 18. januar 2022, at der i efteråret 2023 skal udarbejdes en evaluering af bestyrelsessammensætningerne i skoler og børnebyer. Formålet med evalueringen er at identificere eventuelle behov for tilpasninger i sammensætningerne inden valget til skolebestyrelserne i foråret 2024. I denne sag præsenteres Børne- og Ungdomsudvalget for de forslag, som forvaltningen foreslår som tilpasninger.

Forvaltningen har vurderet, at det er relevant, at Område Auning og Område Grenaa også deltager i denne evaluering. Derfor har forældrebestyrelserne fra disse to dagtilbudsområder også haft mulighed for at tilkendegive deres forslag til tilpasninger.

Aktuelt har to ud af otte bestyrelser ubesatte pladser i deres bestyrelser. Auning Skoles bestyrelse har i 1,5 år haft en ledig bestyrelsesplads forbeholdt foreningslivsrepræsentanter, da det ikke har været muligt at finde en repræsentant. Børneby Nords bestyrelse har tre ledige pladser, som er forbeholdt forældrerepræsentanter. Bestyrelsen meddeler, at det er udfordrende at besætte pladserne. Dette skyldes primært, at forældrene kan have svært ved at se meningen med at deltage på møder, hvis sager ikke har relevans for den afdeling, som deres barn er tilknyttet.

Fire ud af otte bestyrelser er tilfredse med deres nuværende bestyrelsessammensætninger og har derfor ikke indsendt nogen forslag til tilpasninger. Nedenfor fremgår de forslag, som forvaltningen har modtaget fra bestyrelserne.

**Børneby Nord**

Forslaget fra Børneby Nord er, at der i tilfælde af ledige forældrepladser i bestyrelsen kan indbydes forældre fra andre områder. For eksempel, hvis den ledige post er i dagtilbud, og der

ikke er nogen interesserede fra dette område, ville det være muligt at inkludere en forælder fra skolen.

Forvaltningen har været i dialog med Børne- og Undervisningsministeriet i forhold til, om dette kan lade sig gøre rent lovgivningsmæssigt, hvilket ministeriet afviser.

#### Auning Skole

Forslaget fra bestyrelsen på Auning Skole er, at pladsen forbeholdt repræsentanten fra foreningslivet nedlægges. Bestyrelsen ønsker i stedet, at de må indkalde relevante personer fra foreningslivet som gæster, hvis det er aktuelt i forhold til bestyrelsens dagsorden.

Forvaltningen anbefaler, at pladsen ikke nedlægges. Dette skyldes, at bestyrelsen ikke er forpligtet til at have en repræsentant fra foreningslivet i bestyrelsen, hvilket betyder, at bestyrelsen har mulighed for at lade pladsen stå ledig. Ved ikke at nedlægge pladsen beholder bestyrelsen muligheden for at besætte den på et senere tidspunkt, hvis behovet skulle opstå.

Lovgivningsmæssigt er der intet til hinder for, at bestyrelsen inviterer gæster ind i forbindelse med dagsordenspunkter, hvor gæsten kan bidrage med viden og idéer. Bestyrelsen har derfor mulighed for at invitere gæster ind.

#### Søren Kanne-skolen

Forslaget fra bestyrelsen på Søren Kanne-skolen er, at det gøres muligt at vælge op til fire repræsentanter på tværs af afdelinger i stedet for én, som der p.t. er mulighed for. Derudover har bestyrelsen på Søren Kanne-skolen et ønske om at udvide bestyrelsen med en plads til en repræsentant fra foreningslivet.

I henhold til styrelsesvedtægterne for skoler og børnebyer fra 2019 kan kommunalbestyrelsen beslutte at oprette op til to pladser i bestyrelserne til repræsentanter fra det lokale erhvervs- eller foreningsliv eller fra de lokale ungdomsuddannelser.

#### Område Auning

Forslaget fra forældrebestyrelsen i Område Auning er at udvide bestyrelsen med en fast plads til afdelingslederen fra Område Auning. Bestyrelsen finder det hensigtsmæssigt i forhold til bestyrelsens drøftelser om faglighed, pædagogiske strategier og dagligdagens praksis. Forældrebestyrelsen i Område Grenaa har i deres bestyrelsessammensætning allerede én plads til afdelingsledere, hvor disse på skift deltager på møder. Lederne har, ligesom aftaleholderen, ikke stemmeret. Aftaleholdere fungerer som sekretærer på møderne.

Forvaltningen foreslår, at Område Aunings bestyrelse får en plads til én lederrepræsentant udover aftaleholderen, i lighed med Område Grenaas bestyrelse.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Styrelsesvedtægter skal opdateres som følge af beslutninger.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Valget til bestyrelser i skoler og børnebyer i Norddjurs Kommune sker efter folkeskolelovens §24, 24a og 42. Valg til bestyrelser i Område Auning og Område Grenaa sker efter dagtilbudslovens §14, 15 og 16.

### **Indstilling**

Skole- og Dagtilbudschefen indstiller, at der i forhold til sammensætningen af bestyrelse:

1. på Søren Kanne-skolen gives mulighed for at vælge fire forældrerepræsentanter på tværs af afdelinger.
2. på Søren Kanne-skolen oprettes en plads i bestyrelsen til en repræsentant fra foreningslivet.
3. i Område Auning oprettes en plads til en lederrepræsentant uden stemmeret i bestyrelsen.

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Ad. 1 Tilrådt

Ad. 2 Tiltrådt

Ad. 3 Tiltrådt.



**4. Forslag til revideret driftsaftale mellem Viden Djurs og Norddjurs Kommune om drift af 10. klasse i Norddjurs Kommune**

17.01.00.P00

23/3808

Åben sag

**Sagsgang**

BUU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Viden Djurs har siden skoleåret 2019/2020 haft ansvaret for drift af 10. klassestilbuddet i Norddjurs Kommune. Med vedlagte forslag til en revideret driftsaftale tages udgangspunkt i det veletablerede samarbejde om drift af 10. klasse samt en ny konstellation, hvor den nuværende styregruppe erstattes med en følgegruppe.

Den reviderede driftsaftale træder i stedet for driftsoverenskomsten med Viden Djurs om drift af 10. klasse samt kommissorium for styregruppe vedrørende 10. klasse godkendt af Kommunalbestyrelsen den 19. februar 2019.

Revideret driftsaftale

Den gældende driftsoverenskomst bærer præg af at beskrive overgangen fra kommunal drift til Viden Djurs drift af 10. klasse, ligesom den, på grund af detaljeringsniveauet, på flere områder er forældet. Den reviderede driftsaftale er gjort tidssvarende og i overensstemmelse med praksis, ligesom lange passager fra lovgivning er fjernet. Der er ikke markante indholdsmæssige ændringer i den reviderede driftsaftale, ud over forslaget om at ændre styregruppen til en følgegruppe, som beskrives i det følgende.

Med den nye driftsaftale ønskes en kortfattet aftale, der ikke udpinder, men henviser til gældende national lov samt de til enhver tid gældende retningslinjer, mål og principper for drift af udskoling i Norddjurs Kommune. Målet er, at driftsaftalen ikke forældes med ændret lovgivning og ændring af lokale retningslinjer, mål og principper.

Fra styregruppe til følgegruppe

Den nuværende styregruppe vedrørende 10. klasse med repræsentanter fra Norddjurs Kommune, lokale ungdomsuddannelser og Forberedende Grunduddannelse blev oprettet med det formål at koordinere samarbejdet mellem parterne.

Styregruppen oplever, at gruppens formål altovervejende løftes i andre fora, men at det er hensigtsmæssigt fortsat at have en formaliseret mulighed for at indkalde parterne ved behov.

En samlet styregruppe bakker således op om følgende forslag:

- Styregruppen nedlægges og der etableres en følgegruppe.
- Følgegruppen består, foruden Skole- og Dagtilbudschefen og lederen af 10KCD, af en ledelsesrepræsentant fra henholdsvis: Viden Djurs, Grenaa Gymnasium og HF, Social- og Sundhedsskolen, afdeling Grenaa, Ungdommens Uddannelsesvejledning, Forberedende Grunduddannelse og overbygningsskolerne i Norddjurs Kommune.
- Følgegruppen kan indkaldes på opfordring fra følgegruppens medlemmer, hvis der er behov for yderligere koordination og samarbejdede mellem 10KCD, Norddjurs Kommune og ungdomsuddannelserne om den overordnede tilrettelæggelse af undervisningsforløbene på 10KCD.
- Formandskabet og sekretariatsfunktionen for følgegruppen varetages af Norddjurs Kommune, Skole- og Dagtilbudsafdelingen.

I den reviderede driftsaftale lægges der op til, at 10KCDs drift og resultater følges ved en årlig status- og udviklingssamtale svarende til folkeskolernes samt et årligt pædagogisk tilsyn svarende til tilsynet på friskolerne.

#### Andre samarbejdsfora

Siden 2019 er der etableret et velfungerende samarbejde om 10. klasse i Norddjurs Kommune (10KCD), hvor 10KCD bilateralt samarbejder med Grenaa Gymnasium, Viden Djurs og andre eksterne aktører om at tilrettelægge de bedst mulige undervisningsforløb for eleverne.

Derudover er der veletablerede kommunalt drevne netværk, hvor vidensdeling og udvikling sker på tværs af uddannelsesinstitutioner f.eks. 'Dialogforum' hvor Skole- og Dagtilbudschefen, leder af Trivsel og Læring, ledere fra Norddjurs Kommunes udskolinger, Ungdommens

Uddannelsesvejledning, Heltidsundervisningen samt ledelsesrepræsentanter fra alle lokale ungdomsuddannelser, Forberedende Grunduddannelse og lokale friskoler mødes to gange årligt og 'Netværk for udskolingsledere' hvor ledere fra Norddjurs Kommunes udskolinger, Heltidsundervisningen og 10KCD mødes fire gange årligt.

Anette Ruby Liebe (A) og Martin Raghner (C) har ønsket at få vurderet deres habilitet i denne sag, da de begge er ansat på Viden Djurs. Martin Raghner er ansat som underviser på VidenDjurs på handelsskolen og har oplyst, at han som følge heraf som udgangspunkt ikke er berørt af forhold, der angår 10. klassecentret. Anette Ruby Liebe er ansat som underviser på Viden Djurs i netop 10. klassecentret. Det vurderes på baggrund af sagens materiale, at revurderingen af driftsaftalen som helhed er begrundet i at opdatere forældet indhold til nugældende indhold og at justere det indhold, der rettede sig mod en opstartsfasen, til at passe med den nu etablerede drift. Der er således ikke lagt op til centrale ændringer i den daglige drift af 10. klasse og ej heller forhold, der kan antages at medføre ændringer i lærernes ansættelsesforhold mv.

På den baggrund findes der ikke at være holdepunkter for at antage, at Anette Ruby Liebe (A) og Martin Raghner (C) skulle have en særlig personlig eller økonomisk interesse i sagen, hvorfor de vurderes at være habile i sagens behandling.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ro på, Tro på, En vej at gå - strategisk ramme for udskolingen i Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Folkeskoleloven og BEK nr 1251 af 27/11/2014 (gældende) (Bekendtgørelse om overenskomst mellem en kommunalbestyrelse og en institution, der udbyder erhvervsuddannelse, om varetagelse af 10. klasseundervisning samt om 10.-klasseforløbene eud10 og kombineret 10. klasse med 1. del af erhvervsuddannelsernes grundforløb).

**Indstilling**

Skole- og Dagtilbudschefen indstiller, at:

1. forslag til revideret driftsaftale med Viden Djurs om drift af 10. klasse godkendes
2. styregruppen vedrørende 10. klasse erstattes med en følgegruppe.

**Bilag:**

- |   |  |           |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Udkast til revideret driftsaftale Viden Djurs NK 10 kl..pdf   | 104652/23 |
| 2 | Åben Driftsoverenskomst mellem Norrdjurs Kommune og Viden Djurs ved-<br>rørende drifts af 10. klasse med under.pdf | 104653/23 |

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Børne- og Ungdomsudvalget erklærede Martin Raghner (C) for habil i sagen.

Ad. 1 Tiltrådt

Ad. 2 Tiltrådt.

**5. Danmarkskortet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022**

27.00.00.G01

22/10394

Åben sag

**Sagsgang**

Høring, BUU/VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Ankestyrelsen udarbejder hvert år tre danmarkskort over omgørelsesprocenter på Socialområdet og Børne- og familieområdet: Et for Socialområdet generelt, et for specifikke paragraffer på børnehandicapområdet og et for specifikke paragraffer på voksenhandicapområdet. Den 23. juni 2023 offentliggjorde Social- og Ældreministeriet Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022.

Kommunalbestyrelsen skal behandle danmarkskortene på et møde inden udgangen af det år, hvor omgørelsesprocenterne offentliggøres (jf. retssikkerhedslovens §17 b). Kommunalbestyrelsen skal også træffe beslutning om, hvorvidt der skal iværksættes en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

Fagudvalgene forelægges de specifikke danmarkskort for henholdsvis børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet samt det generelle for Socialområdet til behandling og stillingtagen til, om der skal iværksættes en handleplan.

Omgørelsesprocenten viser andelen af klagesager behandlet i Ankestyrelsen, som ændres, ophæves eller hjemvises til fornyet behandling. Omgørelsesprocenten viser dermed, hvorvidt de, der klager til Ankestyrelsen, enten har ret i deres klage eller har ret til at få genbehandlet deres sag. Kortet viser derimod ikke, om der er fejl og mangler i de sager, som der ikke klages over. Ligeledes vil afgørelsen i en del af sagerne, som hjemvises, ikke nødvendigvis ændres som følge af yderligere oplysninger

Forvaltningen har udarbejdet en samlet redegørelse vedrørende Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022. Redegørelsen er vedlagt som bilag.

Derudover kan danmarkskortene tilgås via følgende link: <https://sm.dk/nyheder/nyhedsarkiv/2023/jun/danmarkskortet-er-opdateret-med-seneste-omgoerelsesprocenter>

På Socialområdet generelt er der 14 sager fra Norddjurs Kommune, som er blevet omgjort i Ankestyrelsen i 2022. Ankestyrelsen har behandlet i alt 50 afgørelser, hvilket giver en omgørelsesprocent på 28 pct. Til sammenligning ligger landsgennemsnittet på 37,5 pct.

På børnehandicapområdet er der 3 afgørelser fra Norddjurs Kommune, som er blevet omgjort i Ankestyrelsen i 2022. Ankestyrelsen har behandlet i alt 15 afgørelser, hvilket giver en omgørelsesprocent på 20 pct. Til sammenligning ligger landsgennemsnittet på 48,8 pct.

På voksenhandicapområdet er der 1 afgørelse fra Norddjurs Kommune, som er blevet omgjort i Ankestyrelsen i 2022. Ankestyrelsen har behandlet i alt 3 afgørelser, hvilket giver en omgørelsesprocent på 33 procent. Til sammenligning ligger landsgennemsnittet på 38,9 pct.

På baggrund af det forholdsmæssigt lille antal sager fra Norddjurs Kommune, som er blevet omgjort i Ankestyrelsen i 2022, og det forhold, at omgørelsesprocenterne for Norddjurs Kommune ligger under landsgennemsnittet på alle tre områder, er det forvaltningens vurdering, at der ikke er grundlag for at iværksætte en handleplan.

Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget behandler hvert halve år en opgørelse over de ankesager fra Norddjurs Kommunes Socialområde, som Ankestyrelsen har truffet afgørelse i. Opgørelserne dækker alle Servicelovens paragraffer, hvor der er kommunal klageadgang på henholdsvis børne/unge- og voksenområdet. Det vil sige, at der af disse opgørelser fremgår flere sager end de sager, som danner grundlag for danmarkskortene på børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet. De resterende sager indgår i Danmarkskortet for Socialområdet generelt.

Ankestyrelsens omgørelsesprocent har været sendt til høring i Handicaprådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Ingen relevante sammenhænge.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Serviceoven samt Retssikkerhedslovens §17 b.

**Indstilling**

Socialchefen og Børne- og Familiechefen indstiller, at:

1. omgørelsesprocenterne på Socialområdet i 2022 drøftes
2. der ikke iværksættes en handleplan på baggrund af omgørelsesprocenterne.

**Bilag:**

- 1 Åben Redegørelse vedr. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområ- 91349/23  
det i 2022
- 2 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter 103976/23  
på Socialområdet i 2022

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Ad. 1 Drøftet

Ad. 2 Tiltrådt.

**6. § 17 stk. 4-udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering**

00.22.04.A00

22/12568

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

I forbindelse med budgetaftalen for budget 2023-2026 blev det besluttet at nedsætte et §17 stk. 4-udvalg om forstærket indsats for fastholdelse og rekruttering med fokus på Socialområdet samt Sundhed og Omsorg.

§ 17, stk. 4-udvalgets anbefalinger blev behandlet på Kommunalbestyrelsens møde den 20. juni 2023. De otte anbefalinger er:

Ledelse som fag

- Anbefaling 1: Ny i ledelse i Norddjurs Kommune
- Anbefaling 2: Ledelsesspænd på Velfærdsområdet
- Anbefaling 3: Ledelsesudvikling på Velfærdsområdet

Unge i velfærdsfagene

- Anbefaling 4: Tidlig interesse for velfærdsfagene
- Anbefaling 5: En attraktiv studie- og praktiktid

Fra ledighed til uddannelse til fastansættelse

- Anbefaling 6: Ledige til velfærdsfagene

Fastholdelse af medarbejdere

- Anbefaling 7: Trivselsteam på Velfærdsområdet

Kommunikation og branding på Velfærdsområdet

- Anbefaling 8: Kommunikation

De enkelte anbefalinger er nærmere beskrevet i vedlagte bilag.

Det blev desuden besluttet, at rapporten sendes til drøftelse i Børne- og Ungdomsudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget.



På Børne- og Ungdomsudvalgets område er det særligt første del af anbefaling 4 vedr. indsatser i grundskolen, som skal drøftes. Anbefalingen er beskrevet herunder.

Anbefaling 4 fokuserer på at styrke samarbejdet mellem grundskolen, uddannelsesinstitutionerne og velfærdsfagene ved at tilbyde forløb for børn og unge, som skal fremme interessen og give øget indsigt i velfærdsfagene. I denne anbefaling henviser velfærdsfagene til sygeplejerskeuddannelsen, pædagoguddannelsen, uddannelsen til pædagogisk assistent samt social- og sundhedsuddannelserne, da interessen til disse fag i særlig grad er faldende.

Det blev foreslået, at der skal ansættes en deltidsprojektleder og nedsætte en sparringsgruppe i et år, som skal igangsætte og koordinere en række indsatser og forløb til børn og unge i grundskolen. Det skal dog bemærkes, at der ikke er afsat midler til dette i budgetaftalen for 2024, som forventes godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 10. oktober 2023.

Deltidsprojektlederen og sparringsgruppen skulle udarbejde koncepter for tre praktikaktiviteter for elever i grundskolen. Koncepterne er tilbud, som grundskolen selv ville have mulighed for at vælge til:

- Erhvervspraktik i 8. og 9. klasse på Velfærdsområdet: Erhvervspraktik for elever i 8. og 9. klasse i uge 43 på enheder i Sundhed og Omsorg og Socialområdet. I praktikken afprøver eleverne social- og sundhedsfagene, sygeplejefaget samt de pædagogiske fag. I løbet af praktikken introduceres elever til fagene, og de er med til løse nogle af de opgaver, man har som ansat på Velfærdsområdet
- Junior-praktikdag: Praktikdag for elever i 5. eller 6. klasse, hvor en hel klasse får mulighed for at besøge f.eks. et plejecenter, aktivitetssted eller botilbud på Velfærdsområdet. Her bliver de vist rundt og introduceret til arbejdsopgaverne og fagligheden. Junior-praktikdagen skal være tilgængelig på Skoletjenesten Norddjurs, som er et samlet overblik over undervisningstilbud fra udbydere i kommunen
- Projektuge om velfærdsfagene: Projektuge for elever i 8. eller 9. klasse hvor en hel klasse i løbet af en uge får en grundigere introduktion til velfærdsfagene. Udover besøg på en enhed på Velfærdsområdet skal eleverne besøge f.eks. Social- og Sundhedsskolen i Randers /Grenaa eller VIA for at møde nogle af de studerende og se skolerne.

I løbet af projektugen skal eleverne arbejde med en relevant problemstilling fra Velfærdsområdet. Introduktionen til fagene og problemstillingen kobles op med den almindelige skoleundervisning f.eks. idræt, dansk, madkundskab eller videoproduktion. Projektugen skal være tilgængelig på Skoletjenesten Norddjurs.

Forvaltningen vurderer, at ovenstående praktikaktiviteter, kan indtænkes i:

- Udmøntningen af den strategiske ramme for udskolingen Ro på, Tro på, en vej at gå
- Det videre arbejde med ungegarantien, som fremgår af budgetaftalen
- Karrierelæringsforløb gennem Skoletjenesten.

Derudover er der i september 2023 igangsat tiltag med juniorpraktik for 6. klasser på udvalgte plejecentre.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at rapporten vedr. § 17, stk. 4-udvalget vedr. fastholdelse og rekruttering drøftes.

### **Bilag:**

1 Åben Anbefalinger fra §17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering 52231/23

### **Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Drøftet.

## 7. Endelig godkendelse af revideret Plan- og udviklingsstrategi

01.00.00.A00

22/10073

Åben sag

### Sagsgang

EU/BUU/MTU/AU/VPU/KFU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen godkendte på møde 13. december 2022 igangsættelse af proces for revision af Plan- og udviklingsstrategien med henblik på udarbejdelse af et udkast til revision efter planlovens bestemmelser. Kommunalbestyrelsen godkendte ligeledes, at forslag til Plan- og udviklingsstrategi blev sendt i offentlig høring fra 1. august til 1. oktober 2023.

### Høringsperioden

Forvaltningen har behandlet høringssvarene med henblik på behov for ændringer eller tilføjelser i den revideret Plan- og udviklingsstrategi. Høringsperioden har afstedkommet svar fra følgende; Aarhus Stift, Aarhus Universitet, Museum Østjylland, Erhvervsstyrelsen, fire lokale foreninger og én borger.

Fem høringssvar har særlig fokus på lokal udvikling med eksempelvis udvikling og reetablering af naturområder og søer, udvikling af Kolindsund, Bønnerup Havn og Fjellerup Strand. Hørings-svarene henleder opmærksomheden på udvikling af lokalmiljøer som vigtige indsatsområder for Norddjurs. I relation til Fjellerup er der særligt opmærksomhedspunkter med afsæt i den omkringliggende natur, infrastruktur og forbindelseslinjer. Bønnerup Havn ønsker øget fokus på havnen som et stærkt maritimt miljø med potentiale for udvikling. Kolindsunds venner gør opmærksom på potentialet ved at etablere Kolind Sund som sø. Danmarks Naturfredningsforening henleder opmærksomheden på vigtigheden af adgang til naturen samt prioritering af arealer til kyst- og naturområder, klima og energitiltag. Museum Østjylland gør opmærksom på kulturarv og naturmiljøer som vigtig ressource for udvikling. En borger henleder opmærksomheden på en række naturområder med ønske om genopretning eller udvikling. Høringssvar fra Aarhus Universitet inviterer til fortsat samarbejde med særlig fokus på den grønne omstilling og jordbrugsforskning.

Forvaltningen bemærker at plan- og udviklingsstrategien er en overordnet strategi, der ikke belyser konkrete projekter og derfor ikke er til hinder for, at der arbejdes med udvikling af lokalmiljøer, naturgenopretning eller projekter. Ligeledes bemærker forvaltningen at alle høringssvar vil indgå i sagen om igangsætning af Kommuneplan 2025.

Med afsæt i høringssvar fra Bønnerup Havns fondsbestyrelse anbefaler forvaltningen at Bønnerup Havn bliver indskrevet i afsnittet om de maritime miljøer på side 10.

Høringssvar og forvaltningens bemærkninger ses af bilag.

### Endelig godkendelse

Revisionen af Plan- og udviklingsstrategien er udarbejdet på baggrund af drøftelser på temamøde for Kommunalbestyrelsen, borgermøder i de fire bybånd, drøftelser med en række interessenter samt drøftelser i direktionen og i Norddjurs Kommunes chefforum. Særligt har tre temaer fået en større opmærksomhed og været genstand for en skærpelse i revisionen af Plan- og udviklingsstrategien. Det gælder følgende:

- Natur som en central prioritering i kommunens budgetaftale 2023-2026.
- Prioritering af arealer som konkret realiseret i kommuneplaner og aktualiseret i f.eks. placering af VE-anlæg på land og i Kattegat.
- Den grønne omstilling som sikrer en klimatilpasset kommune. Den grønne omstilling har fokus ind i både naturtemaet og prioritering af arealer.

Som afsæt for den politiske drøftelse af revisionens temaer har der været dialog med en række interessenter i forhold til visioner, potentialer og dilemmaer. De tre udviklingstemaer vil ligeledes have et særligt fokus de kommende år og sætter retningen for udvikling frem mod 2050.

### Den videre proces

Plan- og udviklingsstrategien leder både hen mod kommuneplan og dermed rammen for kommunens fysiske planlægning samt sætter rammen for den strategiske planlægning i politikker, strategier og handleplaner i kommunen som helhed. Af samme årsag forelægges Plan- og udviklingsstrategien for alle stående udvalg for at sikre en bred forankring af strategien. Ifølge Norddjurs Kommunes styrelsesvedtægt hører Plan- og udviklingsstrategien ressort-

mæssigt til under Miljø- og Teknikudvalget og godkendes endeligt i Kommunalbestyrelsen efter nedenstående tidsplan.

Tidsplan 2022-2023	Forum	Aktivitet
28. sep.	Direktion	Drøftelse af proces og organisering
14. nov. 6. dec. 13. dec.	MTU ØK KB	Politisk godkendelse af proces og igangsættelse.
3. feb.	Chefforum	Gennemgang og drøftelser
Februar	KB	Temamøde/12-12 seminar i forhold til politisk aftale. Med afsæt i politisk aftale i budget 2023-2026 afholdes et temamøde for Kommunalbestyrelsen i foråret 2023 om de økonomiske reguleringsprincipper i budgettet. Temamødet afvikles som 12-12 seminar på baggrund af ønske om at gentage formen med et årligt seminar, hvor også revision af Plan- og udviklingsstrategien drøftes.
Marts	Borgerinddragelse	Temasættes på borgermøder med de 4 bybånd jf. dialogmøder som vedtaget i Udviklingsplan for Bybånd i Norddjurs Kommune.
21. april	Chefforum	Gennemgang og drøftelser.
17. maj	Direktion	Første udkast færdigt.
22. maj MTU 13. juni ØK 20. juni KB	MTU ØK KB	Udkast til Plan- og udviklingsstrategi 2023 til politisk behandling.
1. aug. - 1. okt.	Borgere og samarbejdspartnere	Plan- og udviklingsstrategien sendes i offentlig høring på kommunens hjemmeside og i direkte høring til strategiske samarbejdspartnere; eksempelvis AU, VIA, KU og nabokommuner såsom Halmstad Kommun.
4. okt.	Direktion	Drøftelse af Plan- og udviklingsstrategi.
9. okt. EU 12. okt. BUU	Alle stående udvalg	Behandling af revision af Plan- og udviklingsstrategi med afsæt i eventuelle tilpasninger på baggrund af høringssvar.

23. okt. MTU		
24. okt. AU		
25. okt. VPU		
31. okt. KFU		
7. nov. ØK		
14. nov. KB		

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde 20. juni 2023, at revisionen af Plan- og udviklingsstrategien leder frem til en delvis revision af den kommende kommuneplan for udvalgte emner i relation til revisions-temaerne: Natur, prioritering af arealer og den grønne omstilling. Ligeledes vil der ske en sanering af kommuneplanen med henblik på, at kommuneplanen får et mere snævert snit og primært skal bruges til administration af den fysiske planlægning. Dette er i tråd med Plan- og udviklingsstrategiens diagram på side 5, som fastlægger, at denne munder ud i et fysisk og i et strategisk spor. En sanering af kommuneplanen vil således kunne være med til at tydeliggøre dette.

I forbindelse med igangsætning af revision af kommuneplanen vil Kommunalbestyrelsen blive præsenteret for, hvorledes revision af ovenstående temaer og sanering af planen kan komme til udtryk i det kommende kommuneplanarbejde.

#### Offentliggørelse af den endelige og godkendte Plan- og udviklingsstrategi

Forud for endelig offentliggørelse af den godkendte Plan- og udviklingsstrategi vil afsnittet "Planlægning siden sidste kommuneplanrevision" på side 26 blive ajourført. Derudover vil der blive udarbejdet et grafisk produkt der kort og præcis indeholder de væsentligste fokuspunkter for Plan- og udviklingsstrategien.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Plan- og udviklingsstrategien er Norddjurs Kommunes overordnede og langsigtede strategi for den fysiske udvikling og afsættet for kommuneplanlægningen. Plan- og udviklingsstrategien bygger videre på de overordnede linjer og mål, som Kommunalbestyrelsen har arbejdet med gennem flere perioder. Udgangspunktet er en helhedsorienteret Plan- og udviklingsstra-

tegi med afsæt i Det Blå og Det Grønne DNA og med en strategiske satsning på vækst gennem bosætning og erhvervsudvikling effektueret gennem partnerskaber.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Planlovens § 23 a.

**Indstilling**

Chefen for Ledelsessekretariatet indstiller, at vedlagte Plan- og udviklingsstrategi godkendes med den foreslået ændring til side 10.

**Bilag:**

1	Åben Plan-og-udviklingsstrategi 2023-50.pdf	55994/23
2	Åben Bemærkningsnotat efter endt høring	102012/23
3	Åben Samlet Høringssvar.pdf	102248/23

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Tiltrådt.

**8. Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023**

24.00.00.K07

23/5624

Åben sag

**Sagsgang**

EU/ BUU/ MTU/ AU/ VPU/ KFU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Med denne sag orienteres om Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023. Dansk Industri udarbejder hvert år en analyse af kommunernes erhvervsklima. I år lancerede Dansk Industri sin analyse 6. september. Analysen og en pressemeddelelse med Norddjurs Kommunes kommentarer til analysen er vedlagt. Endvidere er fagområdernes kommentarer til placeringen indenfor hver af undersøgelsens delkategorier vedlagt som bilag.

Direktionen har tidligere besluttet, at sagen fremsættes til orientering og drøftelse i alle fagudvalg, da alle områder i kommunen har del i erhvervslivets oplevelse af den kommunale service. Til eksempel kan nævnes, at dialogen med en af kommunens store virksomheder om åbningstiden i daginstitutioner har påvirket den pågældende virksomheds oplevelse af kommunen positivt.

Dansk Industris analyse af kommunernes erhvervsvenlighed er en opgørelse af, hvilke rammer virksomhederne har i hver enkelt kommune, og hvordan virksomhederne vurderer disse rammer. 92 ud af landets 98 kommuner er inkluderet i undersøgelsen.

I 2023 har Norddjurs Kommune placeret sig på en samlet 57. plads, hvilket er en tilbagegang på 5 pladser i forhold til 2022, hvor Norddjurs blev placeret som nr. 52. Norddjurs Kommune har gennem de senere år forbedret sin placering på listen fra en placering som nr. 87 i 2019, nr. 86 i 2020 og nr. 71 i 2021.

Målingen består af et samlet resultat og af resultater indenfor ti delkategorier. Placeringerne i de ti delkategorier i henholdsvis 2022 og 2023 fremgår af tabel 1 nedenfor.

**Tabel 1** – Norddjurs Kommunes erhvervsvenlighed i ti delkategorier



Kategori	Placering 2022	Placering 2023
1. Overordnet erhvervsvenlighed	50	45
2. Infrastruktur og transport	90	87
3. Arbejdskraft	38	56
4. Uddannelse	70	51
5. Sagsbehandling	24	43
6. Grøn udvikling	13	52
7. Brug af private leverandører	74	51
8. Digitale rammer	66	84
9. Skatter, gebyrer og erhvervsarealer	41	45
10. Information og dialog	39	40

Kilde: Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Dansk Industris erhvervsklimamåling giver en indikation på Norddjurs Kommunes præstation på en række politikområder, herunder erhverv, beskæftigelse, uddannelse, miljø, teknik, infrastruktur og digitalisering. Målingen har derfor sammenhæng til politikker og strategier indenfor alle områder og drøftes i alle Norddjurs Kommunes fagudvalg.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

### **Indstilling**

Chef for erhverv og arbejdsmarked indstiller, at

1. Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023 drøftes
2. det besluttes, om der skal iværksættes tiltag til fremme for erhvervsvenligheden på udvalgets område.

**Bilag:**

- |  |           |
|--|-----------|
| 1 Åben Erhvervsklimamåling 2023  | 93316/23  |
| 2 Åben Pressemeddelelse Norddjurs  | 93317/23  |
| 3 Åben Metode og datagrundlag LE 2023  | 93319/23  |
| 4 Åben Forvaltningens kommentarer til Dansk Industris erhvervsklimamåling 2023.pdf | 102612/23 |

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Ad. 1 Drøftet

Ad. 2 Børne- og Ungdomsudvalget besluttede, at der ikke ønskes yderligere tiltag, men vil gerne fremhæve de mange forskellige praktikmuligheder, som eleverne i folkeskolen har, herunder mulighederne i den strategiske ramme for udskolingen – Ro på, Tro på, En vej at gå.

**9. Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og Familieområdet september 2023**

00.01.00.A00

22/6043

Åben sag

**Sagsgang**

BUU/ VPU

**Sagsfremstilling**

På Kommunalbestyrelsesmødet den 15. november 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen afrapporteringen af udviklingsprocessen på Socialområdet, som blev gennemført af Komponent. I samme forbindelse blev der truffet politisk beslutning om implementeringen af en række tiltag i forlængelse af Komponentens anbefalinger til udviklingen af Socialområdet i de kommende 3-5 år.

Det blev samtidig besluttet, at der to gange årligt i 2023 og 2024 forelægges en status på implementeringen til Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget samt den politiske styregruppe. Forvaltningen har udarbejdet en status på arbejdet med udviklingstiltagene, som er vedlagt som bilag.

En af Komponentens fem overordnede anbefalinger er, der for hvert af de to fagchefområder udarbejdes en prioriteret strategi, handleplan og realistisk tidsplan for videre udvikling. I 2. kvartal 2023 har der været fokus på udarbejdelsen af en fælles langsigtet strategi på Socialområdet. Strategien er udarbejdet i et samarbejde mellem ledelse og OMU på Socialområdet, og strategien vil blive politisk behandlet i efteråret på Voksen- og Plejeudvalget.

Der skal også udarbejdes en langsigtet strategi på Børne- og Familieområdet. Processen er dog først sat til 1. kvartal 2024 for at give tid til tidligere iværksatte tiltag med fokus på blandt andet arbejdsmiljø, faglig ledelse, økonomisk styring samt fælles struktur og systematik. Derudover også introduktion af den nye Børne- og Familiechef, som tiltrådte pr. 1. august 2023.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Udvikling af Socialområdet har sammenhæng til Organisations- og ledelseskodexet Vores Norddjurs, Det sammenhængende ledelsessystem, Principper for afbureaukratisering, MED-aftalen, samt Personalepolitikken. Derudover er der sammenhæng til den økonomiske analyse af det specialiserede voksenområde, som blev præsenteret for kommunalbestyrelsen i foråret 2022. Endvidere har udviklingsprocessen sammenhæng til det i budgetaftalen for 2023 nedsatte §17 stk. 4 udvalg vedrørende rekruttering og fastholdelse samt analysen af handle- og omstillingsmuligheder på socialområdet i Norddjurs.

**Økonomiske konsekvenser**

I forbindelse med aftalen om Budget 2023 er der afsat 4,5 mio. kr. på Voksen- og Plejeudvalgets område og 0,5 mio. kr. på Børne- og Ungdomsudvalgets område til udviklingsprocessen på Socialområdet. Alle midler er udmøntet i 2023 og overslagsår.

**Indstilling**

Socialchefen og Børne- og Familiechefen indstiller, at status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og Familieområdet pr. september 2023 tages til efterretning.

**Bilag:**

- 1 Åben Status på udviklingsproces på Socialområdet samt Børne- og familie- 105049/23 området, september 2023

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Godkendt.

Børne- og Ungdomsudvalget har en særlig opmærksomhed på anbringelsesområdet. I lyset af Barnet Lov ønsker udvalget, at forvaltningen til et kommende møde udarbejder et oplæg til en involverende kvalitetsproces på anbringelsesområdet.

**10. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2023**

00.22.00.P35

23/23

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet en opdateret udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2023.

Arbejdsplan for 2023 er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at den opdaterede udgave af Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2023 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Børne- og Ungdomsudvalget - arbejdsplan 2023

105517/23

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Godkendt.

Børne- og Ungdomsudvalget ønsker, at studieturen gennemføres i slutningen af 1. kvartal eller starten af 2. kvartal 2024.

## 11. Orientering

00.22.04.P35

23/34

Åben sag

### Sagsgang

BUU

### Sagsfremstilling

På Børne- og Ungdomsudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- KLs Børn & Unge Topmøde afholdes i Aalborg den 1.-2. februar 2024. Velfærdssekretariatet koordinerer tilmelding.
- Årlig oversigt over udslusningen af elever fra Djurslandsskolen og heltidsundervisningen til ungdomsuddannelser, beskæftigelse mv. Oversigten er vedlagt som bilag.
- Elevtal pr. september 2023. En oversigt er vedlagt som bilag.
- Status på Ukraine-situationen på Børne- og Ungdomsudvalgets område. En oversigt over antal Ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud er vedlagt som bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdssekretariatschefen indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

- |   |      |  |           |
|---|------|--|-----------|
| 1 | Åben | Årlig oversigt over udslusningen af elever fra Djurslandsskolen og heltidsundervisningen | 100293/23 |
| 2 | Åben | Elevoversigt pr. september 2023  | 101701/23 |
| 3 | Åben | Oversigt over antal Ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud                         | 101852/23 |

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Godkendt.

**12. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.P35

23/23

Åben sag

**Sagsgang**

BUU

**Sagsfremstilling**

Børne- og Ungdomsudvalget godkender beslutningsprotokollen.

**Økonomiske konsekvenser**

Velfærdsdirektøren indstiller, at beslutningsprotokollen godkendes.

**Beslutning i Børne- og ungdomsudvalget den 12-10-2023**

Godkendt.



**Bilagsoversigt**

1. Besøg i Familiehuset, kl. 15.00-15.30
  1. Familiehuset (104238/23)
2. Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer for budget i balance
  1. Oversigt over besparelser BUU 2023/2024 og overslagsårene (103035/23)
4. Forslag til revideret driftsaftale mellem Viden Djurs og Norddjurs Kommune om drift af 10. klasse i Norddjurs Kommune
  1. Udkast til revideret driftsaftale Viden Djurs NK 10 kl..pdf (104652/23)
  2. Driftsoverenskomst mellem Norddjurs Kommune og Viden Djurs vedrørende drift af 10. klasse med under.pdf (104653/23)
5. Danmarkskortet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022
  1. Redegørelse vedr. Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022 (91349/23)
  2. Høringssvar fra Handicaprådet - Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på Socialområdet i 2022 (103976/23)
6. § 17 stk. 4-udvalg vedr. fastholdelse og rekruttering
  1. Anbefalinger fra §17 stk. 4-udvalget om fastholdelse og rekruttering (52231/23)
7. Endelig godkendelse af revideret Plan- og udviklingsstrategi
  1. Plan-og-udviklingsstrategi 2023-50.pdf (55994/23)
  2. Bemærkningsnotat efter endt høring (102012/23)
  3. Samlet Høringssvar.pdf (102248/23)
8. Dansk Industris måling af lokal erhvervsvenlighed 2023
  1. Erhvervsklimamåling 2023 (93316/23)
  2. Pressemeddelelse Norddjurs (93317/23)
  3. Metode og datagrundlag LE 2023 (93319/23)

4. Forvaltningens kommentarer til Dansk Industris erhvervsklimamåling 2023.pdf (102612/23)
  
9. Status på udviklingsproces på Socialområdet og Børne- og Familieområdet september 2023
  1. Status på udviklingsproces på Socialområdet samt Børne- og familieområdet, september 2023 (105049/23)
  
10. Børne- og Ungdomsudvalgets arbejdsplan for 2023
  1. Børne- og Ungdomsudvalget - arbejdsplan 2023 (105517/23)
  
11. Orientering
  1. Årlig oversigt over udslusningen af elever fra Djurslandsskolen og heltidsundervisningen (100293/23)
  2. Elevoversigt pr. september 2023 (101701/23)
  3. Oversigt over antal Ukrainske børn og unge i skoler og dagtilbud (101852/23)

**Underskriftsside**

---

Aleksander Myrhøj (F)

---

Anette Ruby Liebe (A)

---

Bente Hedegaard (A)

---

Jens Kannegaard Lundager (O)

---

Martin Raghner (C)

---

Morten Friis Heidemann (V)

---

Stinne Thorsen Kvorning (I)